



// ИСТОРИЯ УСПЕХА

«СУЭК»

Система операционного планирования
для лидера угольной отрасли



Увеличение
плановой прибыли на

2%

от выручки

О ЗАКАЗЧИКЕ

СУЭК – крупнейшее в России угольное объединение и единственная отечественная компания, входящая в десятку лидеров мирового угольного рынка по объемам добычи угля.

СИТУАЦИЯ

С целью повышения эффективности процессов операционного планирования предприятие приняло решение о внедрении инновационного продукта Enterprise Optimizer.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С GMCS

- Повысилась эффективность процессов операционного планирования в горизонте до полутора лет.
- Сокращение времени перепланирования с 2-4 дней до 2-5 часов.
- Уменьшение плановых остатков готовой продукции на площадках хранения более чем на 40%.
- Уменьшение трудозатрат и ресурсоемкости операций по планированию – с нескольких десятков до 3-6 человек (владельцы модели и ключевые эксперты).
- Повысилась удовлетворенность клиентов качеством обслуживания.

БОРЬБА С НЕЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Изолированность процессов составления планов производства и сбыта, длительность и трудоемкость цикла балансировки этих планов (полугодовой план требовал участия более 30 сотрудников в течение месяца и более), невозможность проводить сценарный анализ – основные предпосылки проекта.

Задачи, связанные со стратегическим планированием (в горизонте 5–20 лет, периодичность перепланирования несколько раз в год), СУЭК решал с помощью системы класса интегрированного бизнес-планирования на базе решений JDA.

Для автоматизации операционного планирования (до 1,5 лет) угольный холдинг выбрал инновационный продукт Enterprise Optimizer от River Logic. Партнером по проекту была приглашена компания GMCS.

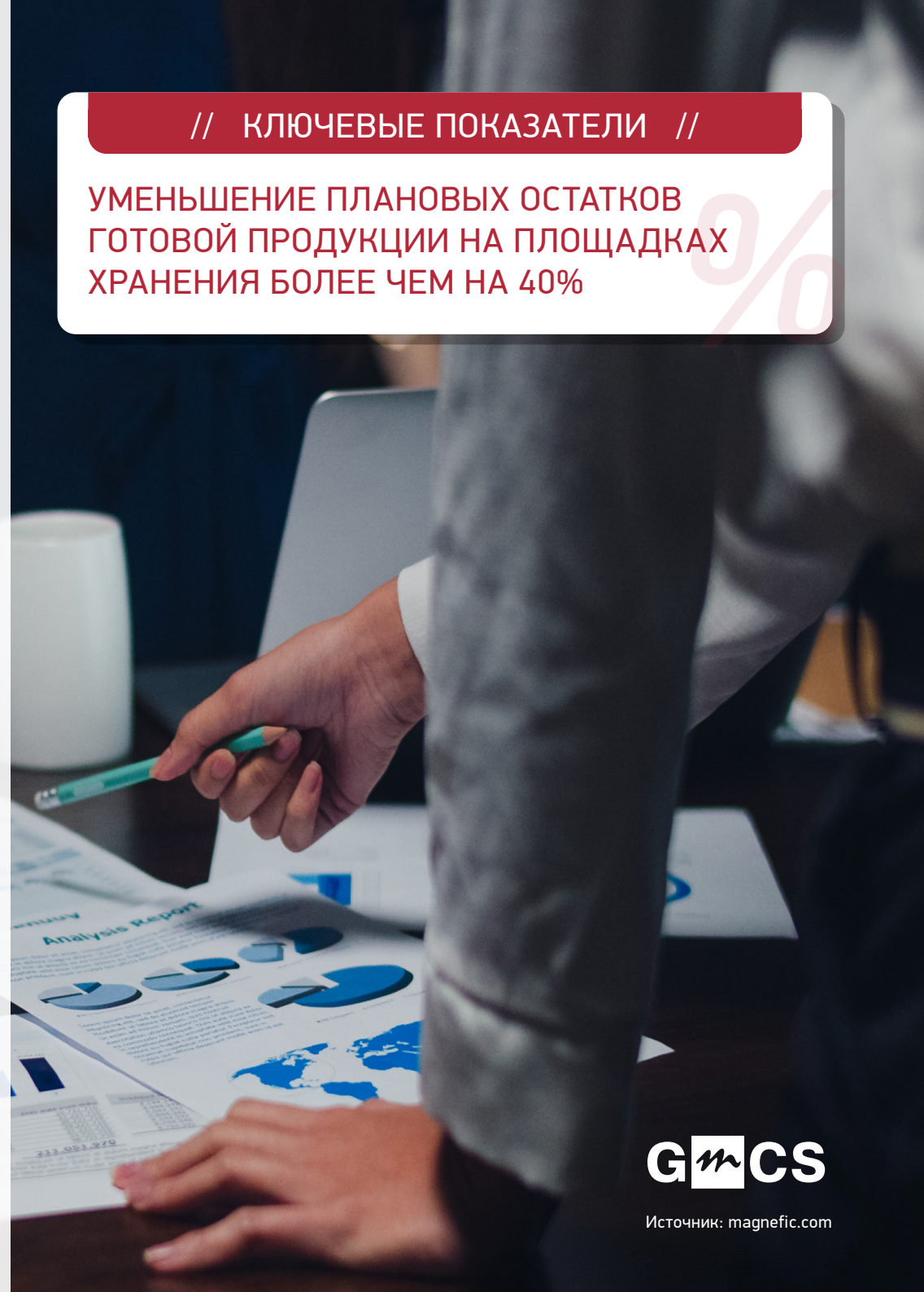
ДВЕ МОДЕЛИ

Развертывание системы операционного планирования осуществлялось в три фазы. В рамках первой фазы GMCS совместно со специалистами СУЭК разработала дизайн финансово-производственной модели предприятия, сформировала концепцию системы и бизнес-процессов оптимизационного планирования.

В ходе второй фазы с целью валидации модели была создана «Базовая статическая модель» – модель цепочки СУЭК, построенная на исторических данных за год операционной деятельности, планирование в которой должно было дать результаты, с определенной точностью повторяющие результаты исторического периода.

// КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ //

**УМЕНЬШЕНИЕ ПЛАНОВЫХ ОСТАТКОВ
ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПЛОЩАДКАХ
ХРАНЕНИЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 40%**





После приемки «Базовой статической модели» вместо исторических данных в нее были загружены реальные данные для полугодового планирования.

Была построена «Целевая статическая модель» – модель цепочки СУЭК, которую можно было использовать для автоматического оптимизационного планирования деятельности угольного холдинга. С помощью этой модели были получены полугодовой и квартальные планы деятельности СУЭК.

В рамках третьей, заключительной фазы была настроена двусторонняя интеграция Enterprise Optimizer с SAP ERP и SAP BW через IBM WebSphere, настроены веб-формы ввода данных для планирования (~150 форм, ролевая модель), разработано хранилище версий планов и исходных данных, доработаны отчеты и модель, отчеты переведены в SAP BW.

ТАКТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Сегодня система оперативного планирования СУЭК на базе Enterprise Optimizer находится в промышленной эксплуатации.

Предприятие получило возможность формирования сбалансированного плана отгрузок продукции на различных горизонтах планирования до полутора лет, с месячной разбивкой для нужд коммерческого, производственного и финансового блоков. Кроме того, появилась возможность формирования полной и достоверной программы продаж, генерации отчетов с возможностью визуального отображения потоков грузов и объектов модели на географической карте (Google Earth).



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // INFO@GMCS.RU

Более подробную информацию
можно найти на сайте:

WWW.GMCS.RU // WWW.VEREX.RU



О КОМПАНИИ

GMCS (входит в ГК «МТ-Интеграция») – один из лидеров ИТ-рынка по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Входит в ТОП-200 крупнейших ИТ-компаний России по данным профессиональных рейтингов.

GMCS – надежный проводник по цифровой трансформации, помогает бизнесу достигать большего с помощью технологий ведущих российских поставщиков, а также продуктов собственной разработки («Платформа ВерЭкс»).

Компания основана в 1997 г., реализует проекты в разных отраслях экономики в России и за рубежом. Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми, Туле и Казани.