



**G  CS**

// ИСТОРИЯ УСПЕХА

**СУЭК**

СИСТЕМА ОПЕРАЦИОННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ  
ДЛЯ ЛИДЕРА УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



# СУЭК

## О ЗАКАЗЧИКЕ

СУЭК – крупнейшее в России угольное объединение и единственная отечественная компания, входящая в десятку лидеров мирового угольного рынка по объемам добычи угля.

## СИТУАЦИЯ

С целью повышения эффективности процессов операционного планирования предприятие приняло решение о внедрении инновационного продукта Enterprise Optimizer.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С GMCS

- Повысилась эффективность процессов операционного планирования в горизонте до полутора лет.
- Сокращение времени перепланирования с 2-4 дней до 2-5 часов.
- Уменьшение плановых остатков готовой продукции на площадках хранения более чем на 40%.
- Уменьшение трудозатрат и ресурсоемкости операций по планированию – с нескольких десятков до 3-6 человек (владельцы модели и ключевые эксперты).
- Повысилась удовлетворенность клиентов качеством обслуживания.

Увеличение  
плановой прибыли на

# 2%

от выручки

## БОРЬБА С НЕЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Изолированность процессов составления планов производства и сбыта, длительность и трудоемкость цикла балансировки этих планов (полуторагодовой план требовал участия более 30 сотрудников в течение месяца и более), невозможность проводить сценарный анализ – основные предпосылки проекта.

Задачи, связанные со стратегическим планированием (в горизонте 5–20 лет, периодичность перепланирования несколько раз в год), СУЭК решал с помощью системы класса интегрированного бизнес-планирования на базе решений JDA.

Для автоматизации операционного планирования (до 1,5 лет) угольный холдинг выбрал инновационный продукт Enterprise Optimizer от River Logic. Партнером по проекту была приглашена компания GMCS.

## ДВЕ МОДЕЛИ

Развертывание системы операционного планирования осуществлялось в три фазы. В рамках первой фазы GMCS совместно со специалистами СУЭК разработала дизайн финансово-производственной модели предприятия, сформировала концепцию системы и бизнес-процессов оптимизационного планирования.

В ходе второй фазы с целью валидации модели была создана «Базовая статическая модель» – модель цепочки СУЭК, построенная на исторических данных за год операционной деятельности, планирование в которой должно было дать результаты, с определенной точностью повторяющие результаты исторического периода.

// КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ //

УМЕНЬШЕНИЕ ПЛАНОВЫХ ОСТАТКОВ  
ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПЛОЩАДКАХ  
ХРАНЕНИЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 40%





После приемки «Базовой статической модели» вместо исторических данных в нее были загружены реальные данные для полуторогодичного планирования.

Была построена «Целевая статическая модель» – модель цепочки СУЭК, которую можно было использовать для автоматического оптимизационного планирования деятельности угольного холдинга. С помощью этой модели были получены полуторогодовой и квартальные планы деятельности СУЭК.

В рамках третьей, заключительной фазы была настроена двусторонняя интеграция Enterprise Optimizer с SAP ERP и SAP BW через IBM WebSphere, настроены веб-формы ввода данных для планирования (~150 форм, ролевая модель), разработано хранилище версий планов и исходных данных, доработаны отчеты и модель, отчеты переведены в SAP BW.

## ТАКТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Сегодня система оперативного планирования СУЭК на базе Enterprise Optimizer находится в промышленной эксплуатации.

Предприятие получило возможность формирования сбалансированного плана отгрузок продукции на различных горизонтах планирования до полутора лет, с ежемесячной разбивкой для нужд коммерческого, производственного и финансового блоков. Кроме того, появилась возможность формирования полной и достоверной программы продаж, генерации отчетов с возможностью визуального отображения потоков грузов и объектов модели на географической карте (Google Earth).



## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**GMCS** – один из лидеров в России в ИТ-сфере по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Проекты GMCS направлены на повышение эффективности бизнеса заказчиков. GMCS основана в 1997 г., компания имеет значительный опыт работы с крупнейшими предприятиями различных секторов экономики и стран мира. GMCS является партнером ведущих международных и российских вендоров (Microsoft, SAP, IBM, Qlik, River Logic, AnyLogic, Ferranti, «БОСС. Кадровые системы» и др.).

GMCS является разработчиком «Платформы ВерЭкс» – комплекса собственных решений для автоматизации бизнес-процессов. «Платформа ВерЭкс» включена в единый реестр отечественного ПО.

Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми и Казани.

### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // [INFO@GMCS.RU](mailto:INFO@GMCS.RU)

---

Более подробную информацию  
можно найти на сайте:

[WWW.GMCS.RU](http://WWW.GMCS.RU)