



G  CS

// ИСТОРИЯ УСПЕХА

«НАРЬЯНМАРНЕФТЕГАЗ»

ВНЕДРЕНИЕ ERP В УСЛОВИЯХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА



8

месяцев от старта
проекта до запуска
решения



НАРЬЯНМАРНЕФТЕГАЗ
общество с ограниченной ответственностью

О ЗАКАЗЧИКЕ

«Нарьянмарнефтегаз» – одна из ведущих нефтедобывающих компаний России.

СИТУАЦИЯ

Являясь динамично развивающейся компанией, «Нарьянмарнефтегаз» столкнулась с необходимостью модернизации используемых средств автоматизации и построения единой информационной системы управления.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С GMCS

- Повысилась эффективность управления компанией (финансы, склад, учет насосно-компрессорных труб, учет транспортно-заготовительных расходов и пр.).
- Обеспечено получение достоверных данных по себестоимости готовой продукции в разрезе месторождений.
- Реализована возможность получения корпоративной отчетности в оперативные сроки.
- Повысилась эффективность работы персонала.

КРАЙНИЙ СЕВЕР

Компания «Нарьянмарнефтегаз» образована в Нарьян-Маре (Ненецкий автономный округ) 26 декабря 2001 года. За время работы в условиях Крайнего Севера создано мощное современное производство со всей необходимой инфраструктурой.

В 2010 году «Нарьянмарнефтегаз» отметила пятилетний юбилей с момента создания ОАО «ЛУКОЙЛ» и «КонокоФиллипс» совместного предприятия. За эти годы Общество превратилось в мощную производственную компанию, которая не только воплощает в жизнь, но и сама создает самые передовые стандарты в подходах к геологоразведке, обустройству месторождений, организации переработки и сбыта нефти, к выполнению социальных и экологических программ, реализации стратегии безопасности производства.

В августе 2013 года ЛУКОЙЛ выкупил долю американской ConocoPhillips в «Нарьянмарнефтегазе». Данное приобретение увеличило долю ЛУКОЙЛа в «Нарьянмарнефтегазе» до 100%.

«ЗАПОЛЯРНАЯ ERP»

Исторически компания «Нарьянмарнефтегаз» использовала для ведения бухгалтерского, финансового, складского, управленческого, налогового учета и учета по международным стандартам отдельные программные средства российской разработки и электронные таблицы Excel. С точки зрения подготовки отчетности такая запутанная ИТ-архитектура неизбежно приводила к сложностям в обработке первичных документов и дополнительным временным затратам при выверке данных.



В конце 2006 года руководство компании «Нарьянмарнефтегаз» принимает решение модернизировать корпоративную информационную финансовую систему управления. С целью поиска платформы для новой системы был организован конкурс. Его проведение курировала специально созданная рабочая группа во главе с заместителем гендиректора по бухгалтерскому учету и финансам компании «Нарьянмарнефтегаз».

Рабочей группой рассматривались практически все решения как российских, так и западных поставщиков, которые были представлены на тот момент на российском рынке корпоративного ПО. Оценка решений осуществлялась на основе десятиуровневого иерархического анализа по таким критериям, как целостность решения и его защита, стратегия, структура, подчиненность, методология, настройка, внедрение и сроки, совокупная

стоимость владения, эффект и сроки, возможности модификации и развития. Результаты выводились по десятибалльной шкале, а решение, не удовлетворяющее заданным критериям, выбывало из конкурса.

В итоге такой жесткий отбор смогло преодолеть только специализированное бизнес-приложение компании GMCS – GMCS Oil@Gas, разработанное на базе Microsoft Dynamics AX и позволяющее решать специфические задачи учета, характерные для нефтегазовых компаний.

НЕСТАНДАРТНЫЙ ПОДХОД

GMCS приступила к решению задач проекта в мае 2007 года. В процессе реализации проекта пришлось переработать и заново



// ЦИТАТА //

АЛИНА ЗЕННИКОВА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА, «НАРЬЯНМАРНЕФТЕГАЗ»:

«Как правило, с первых дней работы новой системы нагрузка на бухгалтеров увеличивается в несколько раз. В течение двух месяцев после запуска системы специалистами компании «Нарьянмарнефтегаз» одновременно выполнялись следующие операции: формирование годового баланса и сдача финансовой отчетности, технически сложная выгрузка сальдо из предшествующей системы, реорганизация и перекодировка выгруженных данных, перенос обработанных данных в шаблоны, разработанные GMCS».

сформировать практически все бизнес-процессы. Несмотря на жесткие условия, «Нарьянмарнефтегаз» сразу отказался от идеи ведения параллельного учета в двух системах. Поэтому на первый этап было вынесено проектирование и ведение данных для целей налогового учета. Сотрудники подразделений компании знали, что с наступлением нового года старая система перестанет работать. Поэтому все понимали, что если случится какой-то сбой в сроках, то может произойти срыв формирования квартальной отчетности или появятся проблемы с оперативной работой с контрагентами.

Как правило, самые серьезные трудности на любом проекте возникают при запуске системы в опытно-промышленную эксплуатацию. Этот момент был приурочен к началу нового года, поэтому «Нарьянмарнефтегазу» пришлось оперативно закрывать отчетность, предоставить начальное сальдо, причем в абсолютно новых разрезах, поскольку менялась методология.

И без того высокая нагрузка на бухгалтеров в конце года выросла в несколько раз. В течение двух месяцев после запуска системы одновременно приходилось формировать годовой баланс и сдачу финансовой отчетности, реализовывать технически сложную выгрузку сальдо из предыдущей системы, реорганизовывать и перекодировать выгруженные данные, переносить обработанные данные в шаблоны интегратора, а также обучать пользователей работе в новой финансовой системе.

Трудоемкий процесс переноса сальдо выполнялся силами специалистов финансового подразделения компании «Нарьянмарнефтегаз», а готовые шаблоны передавались

консультантам GMCS для загрузки в новую систему. Учет по GAAP формировался также уже после окончания опытно-промышленной эксплуатации.

ЗА 8 МЕСЯЦЕВ

Новая информационная система управления была запущена в эксплуатацию уже через 8 месяцев после старта работ по проекту. «Нарьянмарнефтегаз» получила возможность вести в системе бухгалтерский, налоговый и управленческий учет, учет основных средств, отдельный расчет НДС по экспорту и реализации товара. Сегодня специалисты финансового отдела нефтегазовой компании в оперативные сроки готовят корпоративную отчетность как по российским стандартам, так и по GAAP.

WMS КАК СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

В 2010 году «Нарьянмарнефтегаз» обратилась к GMCS с новой задачей – автоматизацией складского учета. «Нарьянмарнефтегаз» имеет сеть территориально распределенных складов, отвечающих всем современным требованиям. С учетом планов нефтегазовой компании оставаться не просто добывающим предприятием, но и развиваться как сервисная компания, оказывающая услуги по подготовке и транспортировке нефтепродуктов, данный проект имел важное стратегическое значение.

Платформой для реализации задач проекта было выбрано решение для складских комплексов GMCS Cargo Terminal на базе Microsoft Dynamics AX. Проект был завершен в 2011 году.

// ЦИТАТА //

АЛИНА ЗЕННИКОВА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА, «НАРЬЯНМАРНЕФТЕГАЗ»:

«Информационная система помогает быстро решать именно повседневные задачи. В частности, система позволяет расшифровать любую проведенную на предприятии хозяйственную операцию на основе целого ряда показателей. По коду хозяйственной операции можно определить куратора, подразделение, центр затрат и так далее.





В рамках модуля «Управление складом» автоматизированы следующие процессы:

- Приемка и размещение на складе товаров и материалов от внешних контрагентов и с других складов, включая приемку по заказам на покупку и заказам на перемещение.
- Формирование и обработка заданий для сотрудников склада.
- Управление внутренними складскими перемещениями.
- Комплектация и отгрузка товаров внешним контрагентам и на другие склады (отгрузка по заказам на продажу, отгрузка по заказам на перемещение).

При этом решение поддерживает работу с продукцией с помощью технологии штрих-кодирования. В системе также реализована возможность получения печатных форм (этикетки материалов и упаковок материалов).

В части реализации первичных документов GMCS разработала функциональность по добавлению штрих-кода в первичные формы – М-11 (приходный ордер) и 1-Т (товарно-транспортная накладная).



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GMCS – один из лидеров в России в ИТ-сфере по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Проекты GMCS направлены на повышение эффективности бизнеса заказчиков. GMCS основана в 1997 г., компания имеет значительный опыт работы с крупнейшими предприятиями различных секторов экономики и стран мира. GMCS является партнером ведущих международных и российских вендоров (Microsoft, SAP, IBM, Qlik, River Logic, AnyLogic, Ferranti, «БОСС. Кадровые системы» и др.).

GMCS является разработчиком «Платформы ВерЭкс» – комплекса собственных решений для автоматизации бизнес-процессов. «Платформа ВерЭкс» включена в единый реестр отечественного ПО.

Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми и Казани.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // INFO@GMCS.RU

Более подробную информацию
можно найти на сайте:

WWW.GMCS.RU