



// ИСТОРИЯ УСПЕХА

ЮНИПРО

ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ 5-Ю ГРЭС





О ЗАКАЗЧИКЕ

ПАО «Юнипро» (ранее ОАО «Э.ОН Россия») – наиболее эффективная компания в секторе тепловой генерации электроэнергии в РФ. Основной вид деятельности – производство и продажа электрической и тепловой энергии и мощности.

СИТУАЦИЯ

Чтобы обеспечить эффективное управление финансово-хозяйственной деятельностью, энергетическая компания приняла решение интегрировать свои территориальные подразделения в единое информационное пространство.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С МАУКОР-GMCS

- Повысилась эффективность финансово-хозяйственного управления территориально распределенной компанией.
- Сократились сроки закрытия учетного периода благодаря внедрению практики «Fast Closing».
- Сократились сроки трехлетнего и операционного (годового) бюджетирования.
- Сократились сроки получения отчетности.
- Повысился имидж компании накануне выхода на IPO.

Сотрудничество с GMCS продолжается...

1 600+
пользователей

НА ФОНЕ ИНТЕГРАЦИИ

ПАО «Юнипро» (ранее ОАО «Э.ОН Россия») было основано в марте 2005 года как ОАО «ОГК-4» (Оптовая генерирующая компания № 4) на базе пяти электростанций. В состав компании вошли электростанции мощностью 8630 МВт: Сургутская ГРЭС-2, Березовская ГРЭС, Шатурская ГРЭС, Смоленская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС. С 1 января 2016 года после выделения из концерна E.ON новой международной компании Uniper, ОАО «Э.ОН Россия» вошло в ее состав и в июне 2016 года было переименовано в ПАО «Юнипро».

Необходимость создания полномасштабной системы управления стала очевидна еще на этапе объединения генерирующих станций. В первую очередь Э.ОН Россия требовалось сформировать единое информационное пространство, обеспечить финансовую прозрачность для акционеров и собственников, в 2007 году основным из которых стал международный энергетический концерн E.ON.

В Э.ОН Россия используется централизованная модель управления: все стратегические решения принимаются в головном офисе компании в Москве, а часть из них спускается из корпоративного центра в Германии. Это обусловлено глобальными корпоративными требованиями концерна E.ON по всему миру. На момент старта проекта все пять электростанций не были связаны друг с другом организационно, использовали собственные бизнес-процессы, свои аналитические модели в плане счетов, имели различия в финансовом учете и абсолютно разные автоматизированные системы управления.

// КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ //

**ПЕРВАЯ ПОЛНОМАСШТАБНАЯ
РЕАЛИЗАЦИЯ ERP-РЕШЕНИЯ
В ПОСТРЕФОРМЕННОЙ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ**



КОМПЛЕКСНОЕ ERP-РЕШЕНИЕ

Выбор был сделан в пользу решения на базе Microsoft Dynamics AX. Это было обусловлено отчасти историческими причинами (на некоторых ГРЭС уже шли проекты по автоматизации), а также стоимостью, гибкостью и широкими возможностями настроек системы под требования законодательства и специфику предприятия.

К сложностям проекта можно отнести одновременное внедрение сразу нескольких функциональных блоков, что привело проект к небольшому отставанию. Но затем благодаря привлечению нового подрядчика (компании GMCS) проект удалось завершить в срок.

В январе 2008 года был запущен в эксплуатацию финансовый блок, без дублирующего ввода данных в прежнюю учетную систему. С этого момента Э.ОН Россия перешла на единый план счетов и единую учетную политику, включая единые типовые операции. На предприятии была введена практика быстрого закрытия учетного периода «Fast Closing» – на восьмой рабочий день месяца, следующего за отчетным, компания стала получать консолидированную отчетность по стандартам МСФО. Данное требование было ключевым со стороны Е.ОН как нового собственника.

В системе также автоматизированы такие процессы, как бухгалтерский и налоговый учет, казначейство, формирование фактического исполнения бюджета доходов и расходов, формирование внутренней и регламентированной отчетности, техническое обслуживание и ремонты оборудования (ТОРО). Последнее имеет для Э.ОН России особое значение.

// ЦИТАТА //



**УЛЬФ БАККМАЙЕР,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПО ФИНАНСАМ И ЭКОНОМИКЕ
Э.ОН РОССИЯ:**

«Раньше для акционеров
данные предоставлялись
по МСФО, внутри же исполь-

зовались отчеты на основе РСБУ. Естественно,
возникали нестыковки.

Теперь же все подразделения и филиалы знают,
откуда какой показатель берется, как рассчитыва-
ются их KPI».

Из отраслевых особенностей – автоматизирован сбыт в части расчетов по рынкам: рынок регулируемых договоров (РД), РСВ (рынок на сутки вперед), БР (балансирующий рынок). А также учет фактического расхода топлива.

В мае 2011 года команда специалистов Э.ОН Россия и GMCS сформировала комплексную программу развития информационной системы управления.

В рамках ее реализации ERP-система энергетической компании была переведена на версию программного продукта Microsoft Dynamics AX 2009, функциональные возможности которой были адаптированы к потребностям Э.ОН Россия.

Кроме того, была разработана единая методология автоматизированного планирования и контроля процессов обеспечения Э.ОН Россия материально-техническими ресурсами (МТР). Особое внимание было уделено повышению эффективности закупочных процедур.

Сейчас в ERP-системе ведется единая база поставщиков, полностью автоматизирован процесс управления закупками, от ведения реестра заявок на закупку, согласования заявок до регистрации итогов проведения закупочной процедуры и определения победителя.

В информационной системе управления на базе Microsoft Dynamics AX работает около 1600 пользователей. С момента запуска и по настоящее время GMCS оказывает Э.ОН Россия услуги технической поддержки системы.

ЭФФЕКТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Еще одним проектом, реализованным GMCS для Э.ОН Россия, стала автоматизация процессов бюджетирования на базе IBM Cognos TM1 – трехлетнего и операционного (годового) бюджетирования. При реализации проекта использовались компоненты решения GMCS для энергетических компаний на базе этого же программного продукта.

Проект стартовал в мае 2010 года. Результатом первого этапа, выполненного всего за шесть месяцев, стала автоматизация в системе следующих процессов: сбор и согласование трехлетнего бизнес-плана; сбор консолидированных отчетов; перекладка отчетности по плановым и фактическим данным в формат МСФО, ввод корректировок; загрузка фактических данных по доходам и расходам из Microsoft Dynamics AX.

На втором этапе проекта автоматизированы процессы операционного планирования в соответствии с новой бюджетной моделью: сбор и согласование годового плана; выгрузка лимитов платежей в учетную систему по макетам договоров; сбор консолидированных отчетов; загрузка исполнения бюджета движения денежных средств из учетной системы; загрузка фактических данных по расчетам с контрагентами в привязке к макетам.

Проект стал одним из крупнейших внедрений решений IBM Cognos в российской энергетике. Уже в процессе внедрения Э.ОН Россия стала формировать бизнес-план компании на 2011–2013 гг. в новой системе. С момента запуска и по настоящее время GMCS оказывает услуги технической поддержки.

// ЦИТАТА //

КИРИЛЛ АЛИФАНОВ,
ДИРЕКТОР ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ
И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ
Э.ОН РОССИЯ:

«Благодаря единой автоматизированной системе управления финансово-хозяйственной деятельностью на базе интегрированных систем Microsoft Dynamics AX и Cognos TM1 любой менеджер компании с соответствующими правами доступа может получить актуальный срез практически по всем блокам: производству, логистике, складам, кадрам и зарплате, финансам и бухгалтерскому учету, ТОРО, МСФО. Это позволяет оперативно принимать верные управленческие решения».





УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ПО МСФО

В 2012 году энергетическая компания при поддержке GMCS реализовала проект по автоматизации в Microsoft Dynamics AX учета по МСФО (групповой отчетности для холдинга E.ON и stand-alone отчетности), систематизировав и усовершенствовал технологию трансформации и консолидации данных.

В результате данного проекта на 7-10 дней сократились сроки закрытия внеоборотных активов при подготовке отчетности, повысилась эффективность процесса аудита, улучшился имидж компании на рынке.

Однако компания не остановилась на этом и начала процесс перехода на управленческий учет по МСФО. В рамках перехода были обеспечены: загрузка фактических данных МСФО из Microsoft Dynamics AX, построение план-факт отчетности, а также отчетности по центрам финансовой ответственности на основе отчета о прибылях и убытках МСФО (P&L).



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GMCS – один из лидеров в России в ИТ-сфере по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Проекты GMCS направлены на повышение эффективности бизнеса заказчиков. GMCS основана в 1997 г., компания имеет значительный опыт работы с крупнейшими предприятиями различных секторов экономики и стран мира. GMCS является партнером ведущих международных и российских вендоров (Microsoft, SAP, IBM, Qlik, River Logic, AnyLogic, Ferranti, «БОСС. Кадровые системы» и др.).

GMCS является разработчиком «Платформы ВерЭкс» – комплекса собственных решений для автоматизации бизнес-процессов. «Платформа ВерЭкс» включена в единый реестр отечественного ПО.

Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми и Казани.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // INFO@GMCS.RU

Более подробную информацию
можно найти на сайте:

WWW.GMCS.RU