



G  CS

// ИСТОРИЯ УСПЕХА

STORA ENSO PACKAGING

ERP-СИСТЕМА СО СКАНДИНАВСКИМ ХАРАКТЕРОМ



4
завода
на территории
России



storaenso

О ЗАКАЗЧИКЕ

Stora Enso Packaging – подразделение международного концерна Stora Enso, специализируется на разработке, производстве и продаже транспортной упаковки из гофрокартона, упаковочного оборудования и потребительской упаковки. В России Stora Enso Packaging принадлежат четыре завода.

СИТУАЦИЯ

Для того чтобы оперативно получать данные о хозяйственной деятельности заводов, принадлежащих концерну в России, эффективно управлять денежными средствами и вносить коррективы в развитие приоритетных направлений, требовалось централизовать управленческую информацию в единой информационной системе управления.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С GMCS

- Повысилась эффективность и гибкость управления компанией.
- Повысилось качество исполнения клиентских заказов.
- Обеспечено получение необходимой корпоративной отчетности.

Сотрудничество с GMCS продолжается...

РОДОМ ИЗ СКАНДИНАВИИ

Stora Enso Packaging – подразделение международного концерна Stora Enso, специализируется на разработке, производстве и продаже транспортной упаковки из гофрокартона, упаковочного оборудования и потребительской упаковки. Группа компаний Stora Enso зарегистрирована в Хельсинки и Стокгольме и имеет в штате около 28 000 сотрудников в более чем 35 странах по всему миру. В России Stora Enso Packaging является одним из ведущих предприятий отрасли.

Всего к настоящему моменту времени на территории России действуют четыре завода Stora Enso Packaging. Первый завод Stora Enso Packaging в Балабаново начал функционировать в 1998 году, в 2004 году начал выпуск продукции завод в Арзамасе Нижегородской области. Летом 2008 года на границе Московской и Рязанской областей компания завершила строительство очередного завода по выпуску упаковочного картона. Офисы Stora Enso Packaging действуют в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде. Производство основано на современных технологиях, применяемых на всех заводах Stora Enso, и соответствует стандарту систем менеджмента качества ISO 9001:2000.

ДИНАМИЧНЫЙ БИЗНЕС

Бизнес Stora Enso Packaging в России отличается динамичными темпами развития. Летом 2008 года был открыт четвертый по счету завод по производству упаковочного материала. В связи с этим руководство Stora Enso Packaging приняло решение пересмотреть действующую систему управления предприятием.



На момент старта проекта заводы Stora Enso Packaging отличались высоким уровнем автоматизации производства, соответствующим мировым стандартам отрасли. Вместе с тем в области корпоративного управления у Stora Enso Packaging не было простого и удобного инструмента для получения консолидированной отчетности, что усложняло контроль за материальными потоками внутри компании.

Чтобы оперативно получать данные о хозяйственной деятельности заводов, принадлежащих концерну в России, эффективно управлять денежными средствами, вносить коррективы в развитие приоритетных направлений, требовалось централизовать управленческую информацию в единой системе.

Подрядчиком по проекту выступила компания GMCS. По итогам проведенного GMCS предпроектного обследования в качестве

платформы автоматизации была выбрана Microsoft Dynamics AX. Такой выбор был продиктован широкими функциональными возможностями, удобным интерфейсом, способностью к тиражированию системы.

Сложность проекта заключалась в том, что построение и запуск корпоративной системы управления осуществлялся одновременно как на еще строящемся заводе, так и на действующих производствах. Несмотря на это проект был реализован менее чем за семь месяцев.

РАЗНООБРАЗИЕ ЗАДАЧ

Основной задачей проекта стало получение консолидированной отчетности по заводам Stora Enso Packaging в России. Для упорядочивания используемых данных специалисты производственной



// КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ //

**STORA ENSO PACKAGING ПОЛУЧИЛ
ВОЗМОЖНОСТЬ ВЕСТИ ПРОЗРАЧНЫЙ
КОНТРОЛЬ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ
ВНУТРИ КОМПАНИИ**

компании произвели тщательную выверку существующей нормативно-справочной информации (материалы, запасные части и комплектующие, перечень услуг, классификация готовой продукции), а также сформировали аналитический справочник статей затрат.

В Microsoft Dynamics AX также был автоматизирован бухгалтерский, международный и налоговый учет по основным участкам: ведение расчетов с поставщиками, клиентами, прочими дебиторами и кредиторами. Для удобства работы пользователей были настроены интерфейсы с системой клиент-банк и HR-системой. А интерфейс с производственной системой обеспечил возможность оперативного отслеживания поступлений готовой продукции для ее последующей отгрузки клиентам непосредственно из цеха (принцип отгрузки «с колес»). Также был осуществлен переход на партионный учет выпускаемой продукции на складах Stora Enso Packaging. Для обеспечения прозрачности финансовых потоков и эффективного управления денежными средствами GMCS реализовала в системе функции планирования – ввод бюджетных данных по движению денежных средств в разрезе центров финансовой ответственности (ЦФО) и статей бюджета, и функции контроля – расход денежных средств на основании введенных в систему заявок на оплату.

В качестве корпоративного стандарта в области управления персоналом Stora Enso Packaging использует систему «БОСС-Кадровик». С 2004 года GMCS оказывает российским предприятиям Stora Enso Packaging услуги по технической поддержке этой системы.

ОЦЕНИВАЯ РЕЗУЛЬТАТЫ

Результаты сотрудничества:

- Повысилась эффективность и гибкость управления компанией за счет объединения ключевых бизнес-процессов в рамках единого информационного пространства.
- Обеспечена возможность получения консолидированной отчетности по заводам Stora Enso Packaging в России в соответствии со стандартами законодательства РФ и требованиями концерна.
- Сотрудники финансового подразделения получили удобные инструменты для управления денежными средствами и планирования расходов.
- Повысилось качество исполнения клиентских заказов благодаря оперативному отслеживанию поступления готовой продукции на склад и более точному учету выпускаемой продукции.

// ЦИТАТА //

**СЕРГЕЙ БУЛЕЕВ,
ИТ-ДИРЕКТОР STORA ENSO PACKAGING:**

«Новый завод сразу же автоматически был включен в единую систему консолидированной отчетности. Таким образом, мы уже не беспокоились о том, как отслеживать финансовые показатели деятельности стартовавшего производства, что позволило сконцентрировать внимание на других бизнес-задачах».



© GMCS // ИЮЛЬ, 2007



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GMCS – один из лидеров в России в ИТ-сфере по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Проекты GMCS направлены на повышение эффективности бизнеса заказчиков. GMCS основана в 1997 г., компания имеет значительный опыт работы с крупнейшими предприятиями различных секторов экономики и стран мира. GMCS является партнером ведущих международных и российских вендоров (Microsoft, SAP, IBM, Qlik, River Logic, AnyLogic, Ferranti, «БОСС. Кадровые системы» и др.).

GMCS является разработчиком «Платформы ВерЭкс» – комплекса собственных решений для автоматизации бизнес-процессов. «Платформа ВерЭкс» включена в единый реестр отечественного ПО.

Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми и Казани.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // INFO@GMCS.RU

Более подробную информацию
можно найти на сайте:

WWW.GMCS.RU