

**Public Joint Stock Company
Magnitogorsk Iron & Steel Works
(PJSC MMK)**

Address: 93, Kirova street,
Magnitogorsk, Chelyabinsk region, 455000
Phone: 24-05-15, Fax: 24-95-15
Department of Economics

No. _____ dated _____

**To President of GMCS
Ekaterina Nikolaevna Voropaeva**

Dear Ekaterina,

PJSC Magnitogorsk Iron and Steel Works expresses its gratitude to GMCS Verex LLC (hereinafter GMCS) for the high professionalism and high quality of services in the creation, development and technical support of automated business planning and consolidation systems under international financial reporting standards (IFRS) based on the integrated IBM Analytics solutions.

During the cooperation, with the participation of GMCS specialists, the following automation projects for PJSC MMK have been successfully implemented.

1. 2015-2016, a system of consolidated financial reporting and consolidated planning of PJSC MMK and the Group under IFRS based on IBM Planning Analytics (based on TM1)

The following processes are automated in the system:

- Transformation of financial data of the Group for the preparation of consolidated financial statements
- Preparation of consolidated financial statements under IFRS, including the necessary analytics
- Preparation of consolidated financial statements for individual segments of the Group

The system helped to reduce the time required for the preparation of annual and interim consolidated financial statements under IFRS, the period for the formation of the consolidated budget and the analysis of its execution, improve the accuracy of planning and the efficiency of managing the processes of forming the consolidated budget.

2. 2019-2020, a budgeting system based on IBM Planning Analytics

The project has been implemented to optimize and unify the Group's business processes based on a single software product IBM Planning Analytics. The budgeting system replaced the previously used cloud system, which no longer met the Group's requirements. GMCS specialists have expanded the system functionality and user base by including subsidiaries and affiliates in a single planning and budgeting environment.

End of 1 page

Key system features include:

- Rolling-wave planning in the context of annual, current and actual analysis
- Assessment and control over the execution of budgets, automatic tracking of deviations
- Flexible analytical capabilities, with the ability to create the necessary reports independently by users

GMCS specialists have a deep functional and technological knowledge of IBM Analytics software products, understanding of business planning in large companies with many subsidiaries and affiliates. GMCS has its own solutions expanding the possibilities of IBM Analytics in relation to the specifics of the metallurgical industry, corporate governance practices and Russian legislation. These helped to solve design problems quickly and make the necessary changes to the system.

Based on the successful experience of interaction, PJSC MMK recommends GMCS as a reliable digital partner for automating business planning and consolidation processes based on IBM Analytics solutions in the metallurgical industry.

Yours faithfully,

Director for economics
PJSC Magnitogorsk Iron & Steel Works

A. Eremin
/ signature /

End of 2 page



Публичное акционерное общество
«Магнитогорский металлургический комбинат» (ПАО «ММК»)

ул. Кирова, 93, г. Магнитогорск, Челябинской области, Россия, 455000
т. 24-05-15, ф. 24-95-15
Управление экономики

_____ № _____

**Президенту GMCS
Воропаевой
Екатерине Николаевне**

Уважаемая Екатерина Николаевна,

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» выражает благодарность ООО «Джи-Эм-Си-Эс Верэкс» (далее GMCS) за высокий профессионализм и высокое качество услуг в области создания, развития и технического сопровождения автоматизированных систем бизнес-планирования и консолидации по МСФО и системы бюджетирования на базе комплекса решений IBM Analytics.

За время сотрудничества при участии специалистов GMCS успешно реализованы следующие проекты корпоративной автоматизации ПАО «ММК».

1. 2015-2016 гг., система консолидированной финансовой отчетности и консолидированного планирования ОАО «ММК» и обществ Группы по стандартам МСФО на базе IBM Planning Analytics (на основе TM1)

В системе автоматизированы следующие процессы:

- Трансформация финансовых данных обществ Группы для составления консолидированной финансовой отчетности
- Подготовка консолидированной финансовой отчетности по стандартам МСФО, включая необходимые аналитики
- Подготовка консолидированной финансовой отчетности по отдельным сегментам Группы

Использование системы позволило сократить сроки подготовки годовой и промежуточной консолидированной финансовой отчетности по стандартам МСФО, сроки формирования консолидированного бюджета и анализа его исполнения, повысить точность планирования и эффективность управления процессами формирования консолидированного бюджета.

2. 2019-2020 гг., система бюджетирования на базе IBM Planning Analytics

Проект реализован с целью оптимизации и унификации бизнес-процессов Группы на базе единого программного продукта IBM Planning Analytics. Система бюджетирования заменила собой ранее использовавшуюся облачную систему, которая перестала удовлетворять требованиям Группы. Специалисты GMCS нарастили функционал и базу пользователей системы за счет включения ДЗО в единый контур планирования и бюджетирования.

В числе ключевых возможностей системы:

- Проведение скользящего версионного планирования в разрезе годового, текущего и фактического анализа
- Проведение оценки и контроля над исполнением бюджетов, автоматическое отслеживание отклонений
- Гибкие аналитические возможности, с возможностью создавать необходимые отчеты пользователями самостоятельно

Необходимо отметить, что специалисты GMCS обладают глубокими функциональными и технологическими знаниями программных продуктов IBM Analytics, пониманием процессов бизнес-планирования в крупных компаниях, со множеством дочерних и зависимых обществ. Наличие у GMCS собственных наработок, расширяющих возможности использования IBM Analytics применительно к специфике металлургической отрасли, практик корпоративного управления и российского законодательства. Все это позволило оперативно решать проектные задачи и вносить необходимые изменения в систему.

На основе успешного опыта взаимодействия ПАО «ММК» рекомендует компанию GMCS в качестве надежного цифрового партнера по автоматизации процессов бизнес-планирования и консолидации на базе решений IBM Analytics в металлургической отрасли.

С уважением,

**Директор по экономике
ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»**

А.А. Еремин

