



// ИСТОРИЯ УСПЕХА

ЦИФРОВИЗАЦИЯ РУСГИДРО

Импортозамещение финансовой отчетности
и бизнес-планирования на платформе
«Форсайт. Бюджетирование»

РусГидро успешно завершило стратегический проект импортозамещения с помощью GMCS, перейдя на платформу «Форсайт. Бюджетирование». Это позволило холдингу автоматизировать ключевые финансовые процессы на отечественном ПО, обеспечив технологическую независимость и высокую производительность.

О ЗАКАЗЧИКЕ

РусГидро — крупнейшая по установленной мощности российская энергетическая компания, объединяющая более 600 объектов генерации. РусГидро — первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России.

СИТУАЦИЯ

В рамках стратегии импортозамещения РусГидро перевело процессы финансовой отчетности, бюджетирования и бизнес-планирования с зарубежных платформ (IBM, SAP) на российскую «Форсайт. Бюджетирование». Проект включал перенос семи критически важных систем: автоматизированного сводного бизнес-планирования, консолидированной отчетности по МСФО, управления инвестиционной деятельностью, сводного долгосрочного планирования, казначейства, налогов и обесценивания — ранее работавших на западном ПО или не автоматизированных вовсе.

Система охватывает сотрудников исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций — около 2000 пользователей по всей России. Работы выполнены за два года в установленные сроки благодаря слаженной команде GMCS и вендора «Форсайт».

// РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С GMCS //

- ✓ Полный перенос семи ключевых систем на «Форсайт Бюджетирование и консолидацию» без потери данных и функционала, с добавлением ранее неавтоматизированных процессов.
- ✓ Сохранение знакомых интерфейсов и методик, минимизация рисков, затрат на адаптацию и переобучение.
- ✓ Единая платформа для консолидации данных холдинга, повышение прозрачности, скорости решений и квалификации внутренней команды РусГидро.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ЗА 2 ГОДА

Уход глобальных вендоров ПО с российского рынка создал для стратегических компаний острую проблему сохранения бизнес-континуитета. Задача касалась не только замены инструментов, но и минимизации рисков от потери техподдержки критических систем. РусГидро, лидер электроэнергетики по установленной мощности, столкнулось с этим в ключевой области — консолидированной финансовой отчетности и бизнес-планировании, где платформа IBM утратила перспективы развития под новые регуляторные и бизнес-требования. Необходима была срочная миграция сложного функционала на отечественную платформу с минимальными операционными рисками.

Решение о проекте импортозамещения приняли оперативно. Ключевым условием стал перенос процессов «как есть» на «Форсайт. Бюджетирование», сохранив методики и интерфейсы для сокращения затрат на переобучение.

После анализа рынка выбрали консорциум: вендор «Форсайт» — разработчик платформы — и интегратор GMCS. Решающими стали зрелость вендора с фокусом на долгосрочную поддержку, а также экспертиза GMCS в платформе и финансовой логике.

Для реализации проекта со стороны РусГидро оперативно была создана рабочая группа под руководством одного из топ-менеджеров энергохолдинга, ключевых бизнес-пользователей и ИТ-специалистов. Такой подход обеспечил высокую степень участия с первых дней, что впоследствии стало одним из факторов успеха.

3 ИСТОРИЯ УСПЕХА // «РУСГИДРО»

Изображение: Памятник «Покорителям Енисея», Саяно-Шушенская ГЭС, Респ. Хакасия (фото из архива GMCS)

// КЛЮЧЕВОЙ ФАКТ //

Проект номинирован
на конкурс
ЦИПР Диджитал 2026



GMCS

// ЦИТАТА //



Олег Лысов

вице-президент GMCS:

«Для нас было очень ценным, что РусГидро доверило нам сложный системный проект. GMCS обладает одной из самых больших и опытных практик на рынке по внедрению платформы

«Форсайт. Бюджетирование». Кроме того, критически важным было наше детальное понимание методологии и опыта работы с зарубежными системами, что позволило говорить с заказчиком на одном языке. Мы старались минимально привлекать РусГидро на пояснения особенностей текущих настроек импортных систем и организовали отдельную команду для внутреннего тестирования, что позволило сэкономить время».

Проект завершился успешным выводом всех информационных систем в промышленную эксплуатацию. Ключевым подтверждением надежности новой платформы стала подготовка и сдача консолидированной отчетности по МСФО за 9 месяцев 2025 года.

В ходе реализации, особенно на старте, был преодолен ряд вызовов: меньшая гибкость настройки сложных формул по сравнению с зарубежными аналогами, сложности с оперативным анализом источников расчетов, а также выравнивание серверных мощностей и каналов связи для удаленных обществ.

Совместная работа команд РусГидро, вендора и GMCS обеспечила быстрое решение всех задач — это ключ к успеху подобных проектов.

// КЛЮЧЕВОЙ ФАКТ //

2000+

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ НОВОЙ СИСТЕМЫ

ФИЛИАЛ
САЯНО-ШУШЕНС
ИМЕНИ П. С. НЕПОРОЖНЕ



5

ИСТОРИЯ УСПЕХА // «РУСГИДРО»

Изображение: Саяно-Шушенская ГЭС, Респ. Хакасия
(фото из архива GMCS)

GMCS

// ЦИТАТА //



Сергей Хомяков директор департамента информационных технологий и цифрового развития РусГидро:

«Сегодня технологический суверенитет является не просто трендом, а обязательным условием устойчивого развития таких системообразующих компаний, как РусГидро. Наш переход на отечественное ПО для финансовой отчетности и планирования — это ключевой стратегический выбор, продиктованный двумя фундаментальными вызовами: необходимостью гарантированной технической поддержки и долгосрочного развития систем, а также безусловным приоритетом [информационной безопасности]. Подобные проекты позволяют минимизировать операционные риски и создать здоровую экосистему взаимодействия с отечественными разработчиками, что в долгосрочной перспективе укрепит технологическую независимость всего российского энергетического сектора».

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ

Решение построено на отечественных компонентах: ИС «Форсайт 10», Astra Linux SE 1.7, Tantor BE 15, AlterOS 7. Архитектура обеспечивает гибкость (компоненты используются комплексно или отдельно), поддержку тысяч распределенных пользователей, масштабирование, соответствие требованиям ИБ и регуляторной отчетности.

Переход на новую платформу выявил и кадровые вызовы. Для поддержки и развития платформы «Форсайт. Бюджетирование» нужны глубокие знания — от языка программирования Fore (аналогичного Delphi) до особенностей работы с СУБД.

РусГидро подчеркивает: создание внутреннего центра компетенций — стратегическая задача. В ходе миграции компания подготовила специалистов по разработке на новой платформе.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЛАНЫ

Следующим шагом для РусГидро станет оценка работы обновленной версии платформы и накопление опыта ее промышленной эксплуатации. Российский энергохолдинг решил тактическую задачу по замене ПО и заложил основу для будущего развития собственной технологичной цифровой инфраструктуры.



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

+7 (495) 737 99 91 // INFO@GMCS.RU

Более подробную информацию
можно найти на сайте:

WWW.GMCS.RU // WWW.VEREX.RU



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GMCS (входит в ГК «МТ-Интеграция») – один из лидеров ИТ-рынка по внедрению бизнес-решений и разработке ПО. Входит в ТОП-200 крупнейших ИТ-компаний России по данным профессиональных рейтингов.

GMCS – надежный проводник по цифровой трансформации, помогает бизнесу достигать большего с помощью технологий ведущих российских поставщиков, а также продуктов собственной разработки («Платформа ВерЭкс»).

Компания основана в 1997 г., реализует проекты в разных отраслях экономики в России и за рубежом. Головной офис GMCS расположен в Москве, филиалы в Санкт-Петербурге, Пензе, Перми, Туле и Казани.

* При подготовке использованы материалы с сайта RusGidro и TADVISER.